

# 第四次坂井市行政改革大綱 策定方針(案)

らしさ、かがやく。SX (Sakai City Transformation)

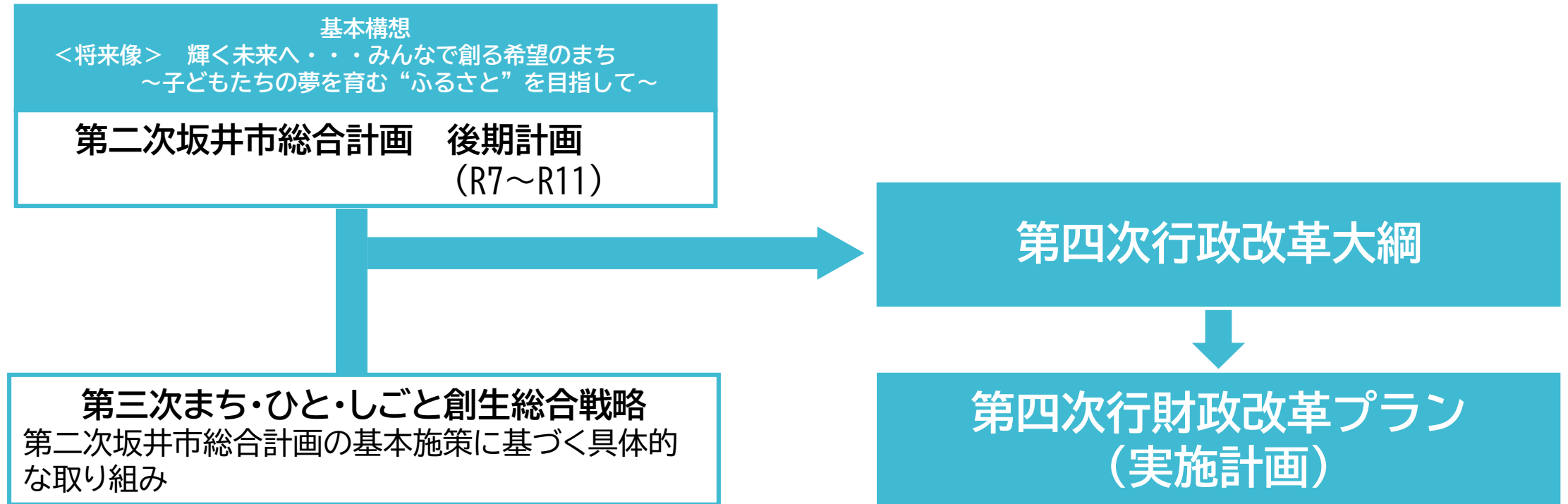
行革やざ☆



# 1. 行政改革大綱の位置づけ

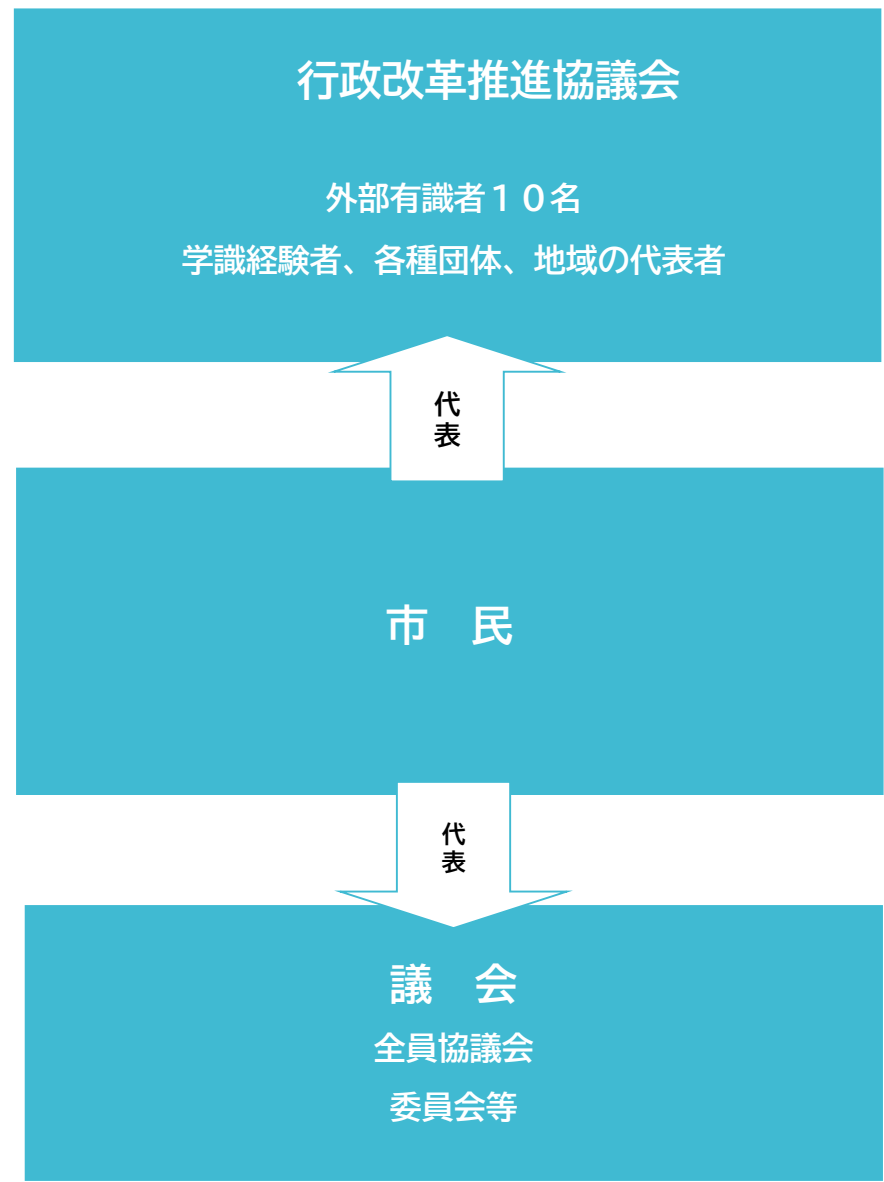
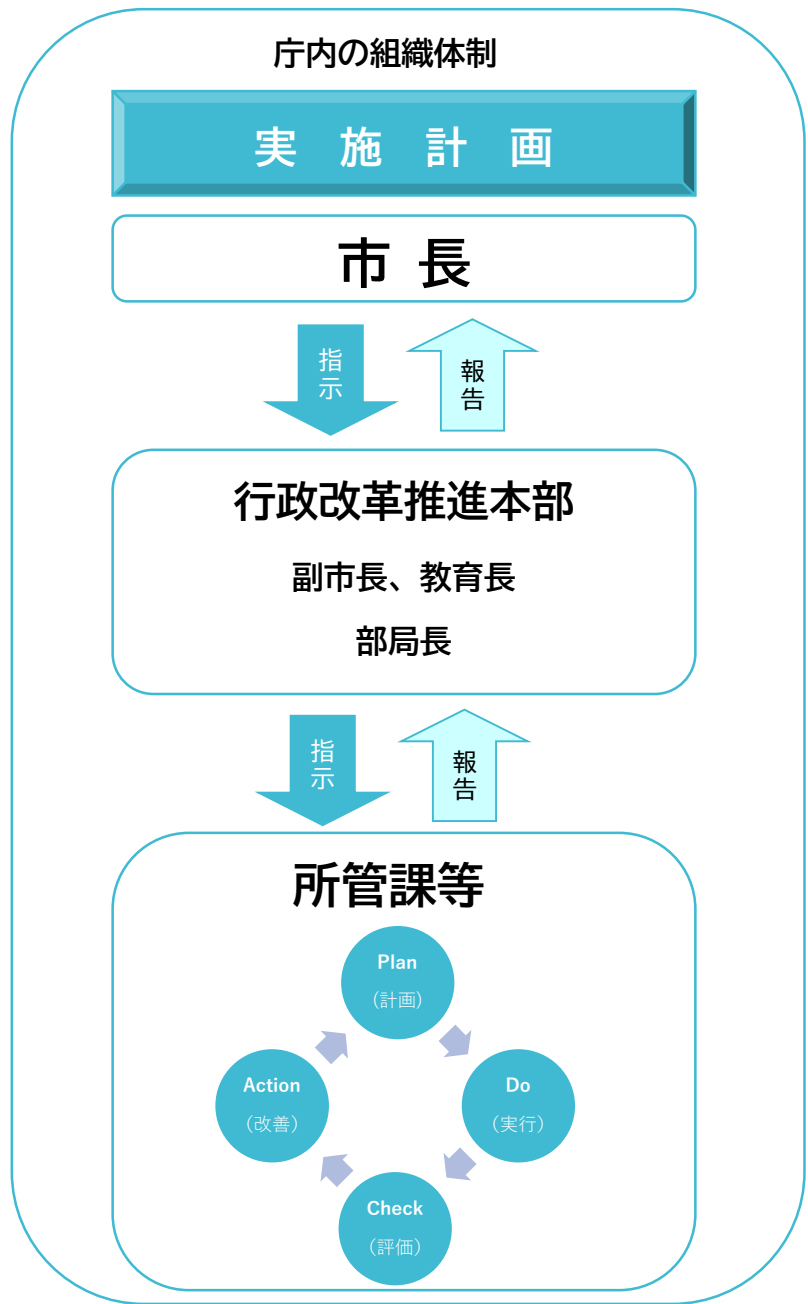
本計画は、第二次坂井市総合計画に掲げられた～将来像～「輝く未来へ…  
みんなで創る希望のまち」を実現するための方向性と方策を示すものです。

また「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の実行を下支えし、健全で持続可能な行財政運営を確立していく取組として位置づけます。



取組期間：令和7年度から令和11年度までの5年間

# 2. 推進体制



## 第三次行政改革大綱

- ① 行政運営システムの構築
- ② 市民との協働体制の強化
- ③ 持続可能な財政運営の確立
- ④ 人材育成・組織の改革



## 第四次行政改革大綱

- ① JX: 組織機能の強化と人財の活躍 (Jinzai Transformation)
- ② DX: 坂井市DXの推進 (Digital Transformation)
- ③ CX: 多様な主体との共創・協働 (Community Transformation)
- ④ ZX: 持続可能な財政運営の確立 (Zaisei Transformation)

# 4. 取組項目

## 第三次行政改革大綱

### ①行政運営システムの構築

経営思考の行政経営  
民間活力の活用  
公有資産の適切な管理

### ②市民との協働体制の強化

市民とのコミュニケーションの充実  
地域コミュニティの活性化  
市民活動の推進

### ③持続可能な財政運営の確立

歳出構造の見直し  
長期的かつ安定的な財源の確保  
公営企業等の経営改善

### ④人財育成・組織の改革

効率的な組織体制の確立  
新たな時代に対応した人材育成の推進



## 第四次行政改革大綱

### ① JX:組織機能の強化と人財の活躍

柔軟で戦略的な組織体制の構築  
職員力の向上  
働き方改革の推進

### ② DX:坂井市DXの推進

市民サービスのDX  
市役所業務のDX  
DX推進のための環境整備

### ③ CX:多様な主体との共創・協働

地域コミュニティの活性化  
民間活力の活用  
公民連携によるサービスの維持・向上

### ④ ZX:持続可能な財政運営の確立

財政健全化の推進と安定的かつ機動的な財政運営  
公有資産マネジメントの推進

# 5. 策定に向けたスケジュール(案)

実施月 会議等	7月	8月 ~9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
行革推進 協議会	第1回 ● 委嘱、諮問、第四次行革 大綱方針(案)協議		第2回 ● 大綱素案協議		第3回 ● 大綱原案、実施計画協議			第4回 ● 最終案調整 市長答申
行革推進 本部会議	第1回 ● 第四次行革大綱方針(案) 協議		第2回 ● 素案(大綱、実施計画) 協議		第3回 ● 原案(大綱、実施計画) 協議	第4回 ● 最終案(大綱、実施計画) 協議		
議会				● 素案(大綱、実施計画) 報告			● 最終案(大綱、実施計画) 報告	
事務局	①素案(大綱)作成 ←──────────────────→			②原案(大綱)作成 ←──────────────────→	③最終案 (大綱、実施計画) 作成 ←──────────────────→	④パブリック コメント聴取 ←──────────────────→		
		①素案(実施計画)作成 ←──────────────────→		②原案(実施計画)作成 ←──────────────────→				

# 6. 行政改革プラン(実施計画)案

## 組織機能の強化と人財の活躍

### 柔軟で戦略的な組織体制の構築

- ・時代に即した組織体制の構築
- ・定員の適正管理
- ・部局横断的なプロジェクトチームの設置
- ・柔軟に対応する庁内業務の推進

### 職員力の向上

- ・多様な採用制度の活用
- ・デジタル人材の育成
- ・官民等での活躍経験者の登用
- ・職員のマネジメント力の向上

### 働き方改革の推進

- ・テレワーク等の多様な働き方の推進
- ・職員のやりがい・働きがいの向上

## 坂井市DXの推進

### 市民サービスのDX

- ・行政手続きのオンライン化
- ・アナログ規制の見直し
- ・LINE等を活用した行政情報の提供

### 市役所業務のDX

- ・AI.RPA等のICT活用の推進
- ・電子契約の導入
- ・内部業務システムの再構築
- ・防災DXの強化

### DX推進のための環境整備

- ・庁内情報システムの充実・適正化
- ・情報システムの標準化・共通化

# 6. 行政改革プラン(実施計画)案

## 多様な主体との共創・協働

### 地域コミュニティの活性化

- ・地域防災力の向上
- ・デジタル技術を活用した自治会事務の負担軽減
- ・市民協働活動に対する支援

### 民間活力の活用

- ・ウォーターPPPの検討
- ・多様なPPP手法導入の優先的な検討
- ・民間提案制度の導入

### 公民連携によるサービスの維持・向上

- ・指定管理者制度の有効活用によるサービスの維持・向上
- ・持続可能な公共施設のあり方の検討

## 持続可能な財政運営の確立

### 財政健全化の推進と安定的かつ機動的な財政運営

- ・財政指標の管理
- ・補助金の合理化
- ・公の施設の使用料・手数料の適正化
- ・上下水道事業の健全な経営
- ・病院事業の健全な経営
- ・多様な財源の確保

### 公有資産マネジメントの推進

- ・時代人口規模に即した公共施設等の維持・機能確保・廃止
- ・公共施設等総合管理計画の見直し
- ・市有財産の有効活用等

